



Mit Zahlen führen

Mein Grundsatz



**„Auch ich kann den Wind
nicht ändern, aber wir
können gemeinsam die
Segel besser setzen!“**



Ihre Herausforderung

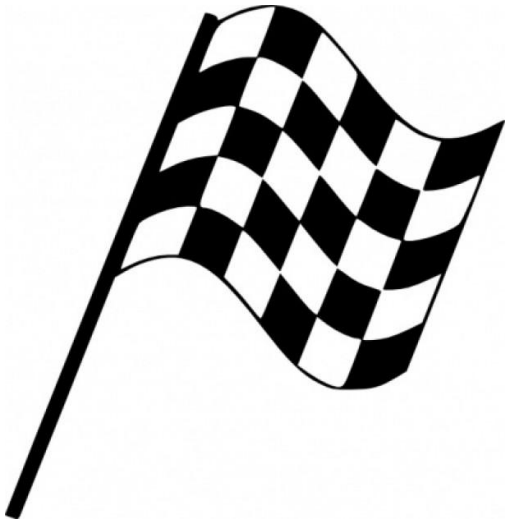
Ihr Umsatz und Ihr Ertrag im Autohaus lassen zu wünschen übrig?

Sie möchten Monat für Monat wissen, ob Sie mit den erzielten Ergebnissen auf Kurs sind?

Sie möchten erfahren, wo die Abweichungen in Ihrer Planungsrechnung sind und warum?



Ziele des Projektes



Monatliche Analyse aller wichtigen Kennzahlen bzw. der aktuellen, betriebswirtschaftlichen Gesamtsituation.

Das Konzept

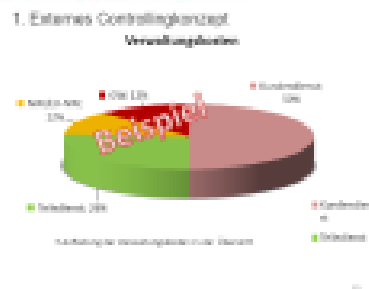
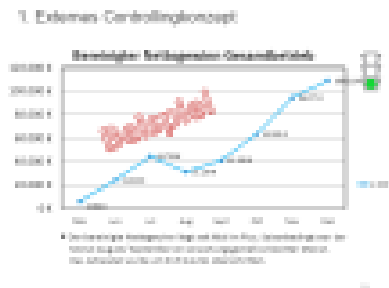
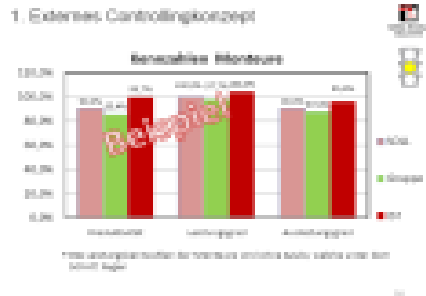
Die notwendige Planungsrechnung bildet die Grundlage eines professionellen, externen Controllings.

Monatlich erhalten Sie einen komprimierten Gesamtüberblick über Ihre betriebswirtschaftlichen Situation.

Maßnahmen zur Verbesserung der Ergebnisse können deshalb rechtzeitig ergriffen werden.



Vorgehensweise



Vorbereitung:

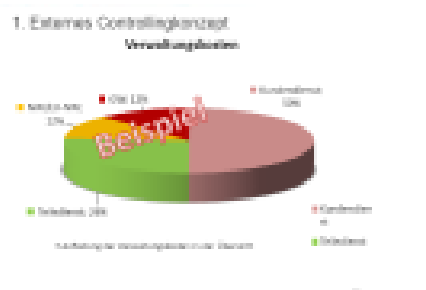
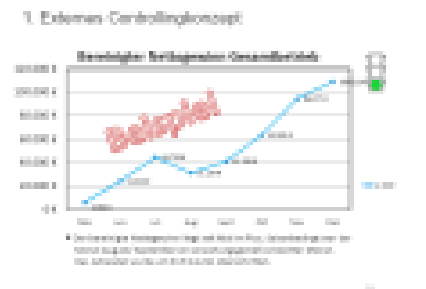
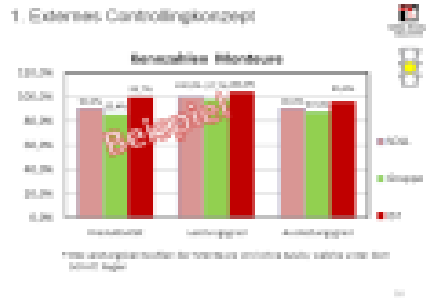
Vor Ort wird durch Gespräche auf allen Ebenen, insbesondere mit der Geschäftsführung, die aktuelle Situation (z. B.: Vorjahresergebnisse, BWA, Leistungsprotokolle, Händlerbetriebsvergleich) analysiert, so dass sich ein ganzheitliches Bild ergibt.

Umsetzung:

- Die Erstellung einer Planungsrechnung bildet die sichere Grundlage für eine stabile Unternehmensführung
- Für die Nachhaltigkeit Ihrer Planungsrechnung werden die notwendigen Zielvereinbarungen mit allen Mitarbeitern entwickelt und festgelegt
- Auf Wunsch führen wir – mit Ihnen zusammen – diese Zielvereinbarungsgespräche durch *

* Optional buchbar

Vorgehensweise



Umsetzung:

- Ein professionelles Controlling mit monatlichem SOLL-/IST-Abgleich zeigt Ihnen in kurzen Sequenzen auf, ob Sie Ihr geplantes Jahresziel auch erreichen werden *
- Wir übernehmen die monatliche Auswertung und Erstellung der Präsentation und die Präsentation vor Geschäftsführung und Führungskräften *
- Insbesondere die ergebniswirksamen Faktoren werden zu einem schlüssigen Maßnahmenkatalog zusammengefasst *
- In monatlich wiederkehrenden Führungszirkeln werden die Maßnahmen besprochen und verbindlich festgelegt (wer macht was bis wann) *
- Wir führen Feedbackgespräche mit allen Mitarbeitern aufgrund der persönlichen monatlichen Leistungskennzahlen *

* Optional buchbar

Ablaufplan

1. Tag

- Analyse der betrieblichen Situation und der Führungsinstrumente
- Mitarbeiterinterviews auf allen Ebenen
- Vorbereitung der Planungsrechnung

2. Tag

- Planungsrechnung mit Vertrieb
- Planungsrechnung mit Service
- Planungsrechnung mit Finanzleitung

3. Tag

- Planungsrechnung mit Vertrieb
- Planungsrechnung mit Service
- Planungsrechnung mit Finanzleitung



Ablaufplan

4. Tag

- Vorbereitung der Zielvereinbarungen für alle Mitarbeiter

5. Tag

- Vorbereitung der Zielvereinbarungen für alle Mitarbeiter
- Zielvereinbarungsgespräche führen

6. Tag

- Vorbereiten des Controlling-Konzeptes
- Erstellung der Struktur für den monatlichen Soll-/ Ist-Abgleich
- Vorbereitung der monatlichen Feedbackgespräche

Ablaufplan

Follow-Up

- Erster Monatsabgleich: „Mit Zahlen führen“
- Erste monatliche Feedbackgespräche führen

Follow-Up

- Sicherstellung der Nachhaltigkeit
- Erstellung von monatlichen Soll-/ Ist-Abgleichen (auf Wunsch)



Ihre Vorteile auf einen Blick



Durch agieren – anstatt reagieren – wird eine aktive, kaufmännische Unternehmensführung sichergestellt.

Das führt auch zu einem höheren Betriebsergebnis und zu einem besseren Rating mit Zinseinsparungen.

Als Verantwortlicher Ihres Unternehmens wissen Sie stets, „wo Sie stehen“!



Aufwand und Kosten

- Implementierung des Konzeptes „Mit Zahlen führen“: 6 Tage | 980 €/ Tag *
- Monatliche Auswertung: 1 Tag/ 980 € **
- Halbjährliches Reporting: ohne Berechnung

* je nach Betriebsgröße können notwendige Tage variieren

** je nach Umfang und nach individueller Absprache



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!



WinfriedRess

Autohaus ▶ Berater | Trainer | Auditor

Haßbergstraße 27
97488 Stadtlauringen

Tel.: 0 97 24 / 90 63-12

Fax: 0 97 24 / 90 63- 13

Mobil: 0 172 / 41 42 803

E-Mail: w.ress@autohausberatung-acd.de

Internet: www.autohausberatung-acd.de